



## Course outline

### หลักสูตร การลดต้นทุนที่ทุกคนมีส่วนร่วม

(Total Cost reduction activity)

หลักสูตร 1 วัน

โดย

อาจารย์ นันทชัย อินทรอักษร

#### หลักการ/ แนวความคิด

ในยุคปัจจุบันที่การแข่งขันทางธุรกิจทวีความรุนแรง การลดต้นทุนจึงเป็นกลยุทธ์สำคัญที่องค์กรต่างๆ ต้องให้ความสำคัญ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและรักษาความได้เปรียบในตลาด หลักสูตรนี้จึงถูกออกแบบมาเพื่อให้ความรู้และทักษะที่จำเป็นในการลดต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของทุกคนในองค์กร

หลักสูตรนี้จะครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ที่สำคัญ เช่น

- หลักการและแนวคิดพื้นฐานของการลดต้นทุน
- หลักการและแนวคิดพื้นฐานแนวคิดจิตสำนึกคุณภาพ
- การสร้างวัฒนธรรมการลดต้นทุนในองค์กร
- เทคนิคและกลยุทธ์ในการลดต้นทุนในทุกๆ ด้านขององค์กร
- การวิเคราะห์และประเมินผลการลดต้นทุน

หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับที่ต้องการมีส่วนร่วมในการลดต้นทุนขององค์กร ไม่ว่าจะเป็นผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงหรือผู้ที่ต้องการมีส่วนร่วมในฐานะอาสาสมัคร ด้วยการผสมผสานระหว่างการบรรยาย ภาคปฏิบัติ และการศึกษาตัวอย่างกรณีศึกษา หลักสูตรนี้จะช่วยให้ผู้เข้าร่วมประยุกต์ใช้ความรู้และทักษะที่ได้ไปใช้ในงานจริงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การลดต้นทุนไม่ใช่แค่หน้าที่ของฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง แต่เป็นความรับผิดชอบร่วมกันของทุกคนในองค์กร หลักสูตรนี้จะช่วยให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการลดต้นทุนอย่างเต็มศักยภาพ และนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพและความได้เปรียบในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาวอย่างยั่งยืน

### วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อสร้างแนวคิดในการลดต้นทุนเพิ่มผลผลิตอย่างเป็นระบบ มีความมั่นใจในการเลือกใช้เครื่องมือในการเพิ่มผลผลิต ได้อย่างถูกต้อง
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้ เข้าใจ และฝึกฝนทักษะการคิดอย่างเป็นระบบ และการประยุกต์ใช้ทักษะการคิดอย่างเป็นระบบในการแก้ปัญหา
3. เพื่อเสริมสร้างแนวคิดการป้องกันการวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาการลดต้นทุนอย่างเป็นระบบ
4. เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงานและบริษัทอย่างต่อเนื่องตามหลัก PDCA

### รายละเอียดเนื้อหาตามหลักสูตร

1. องค์ประกอบของธุรกิจ ต้นทุน กำไร และรายได้
2. การลดต้นทุนการผลิต จากการทำงานประจำวัน
3. คุณภาพหมายถึงอะไร
4. จิตสำนึกคุณภาพ
5. การมองปัญหาของแต่ละบุคคล
6. เรียนรู้การใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์รากเหง้าปัญหาในการลดต้นทุนด้วย QC 7 Tools
  - แผนภูมิพาเรโต (Pareto Diagram)
  - ฟังก้างปลา (Fishbone Diagram)
  - กราฟ (Graph)
  - ใบตรวจสอบ (Checksheet)
  - ผังการกระจาย (Scatter Diagram)
  - ฮิสโตแกรม (Histogram)
  - แผนภูมิควบคุม (Control Chart)
7. วิเคราะห์รากเหง้าปัญหาในการลดต้นทุนด้วย Why Why Analysis
8. เครื่องมือที่ขาดไม่ได้ในการลดต้นทุน 5ส Visual control ไคเซ็น และ Poka Yoke
9. วิธีการลดต้นทุนการผลิตแบบกลุ่ม ที่ทุกคนมีส่วนร่วม ด้วยกลุ่มคุณภาพ QCC
10. แนวคิดของการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มคุณภาพ
11. กรณีศึกษา

## รายละเอียดและเทคนิคที่อาจารย์ใช้ในการดำเนินการฝึกอบรม

- ★ การบรรยาย 40%
- ★ เกม/ กิจกรรมกลุ่ม/ ฝึกปฏิบัติ Workshop และการนำเสนอผลงานกลุ่ม 60%

## ผู้ประสานงานหลักสูตร



**อ.นันทน์**



**084-4344-971**



**[thematrixtraining@gmail.com](mailto:thematrixtraining@gmail.com)**



**<https://www.thematrixtraining.com/>**