



Course outline

หลักสูตร เทคนิคการลดต้นทุน

(Cost reduction)

หลักสูตร 1 วัน

โดย

อาจารย์ นันทชัย อินทรอักษร

หลักการ/ แนวความคิด

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เป็นการแข่งขันในการลดต้นทุนการผลิต เพื่อให้สามารถได้กำไรในการผลิตที่เพิ่มขึ้น ซึ่งง่ายกว่าการขึ้นราคาสินค้ามาก การปรับปรุงกระบวนการผลิต โดยใช้เครื่องมือที่ในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ โดยให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยกันลดต้นทุนการผลิตให้กับองค์กร ซึ่งมีอยู่หลากหลายกิจกรรมที่สามารถนำมาใช้ได้หากบริษัทใดพนักงานให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมเหล่านี้ ก็จะพบการเปลี่ยนแปลงในการปฏิบัติงานไปในทางที่ดีขึ้นได้อย่างแน่นอน เช่นลดต้นทุนการผลิตลดปัญหาความเสียหายลดความสูญเปล่า จากการแก้ไขการรอคอยงานการขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และยังสามารถสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับบุคลากรภายในได้ เป็นต้น

หลักสูตรนี้จึงเป็นคำตอบที่ดีของการใช้เครื่องมือในการแก้ไขปัญหาการทำงาน ได้อย่างเป็นระบบ และเห็นผลได้อย่างแน่นอน เป็นการลดต้นทุนการผลิตที่ทุกคนมีส่วนร่วม และพนักงานในทุกระดับจะได้ฝึกการรวมกลุ่มทำกิจกรรมเพื่อช่วยกันระดมสมอง ในการลดต้นทุนการผลิต ได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- ★ เพื่อสร้างแนวคิดในการลดต้นทุนการผลิตอย่างเป็นระบบ
- ★ เพื่อเสริมสร้างแนวคิดการป้องกันการวิเคราะห์ และแก้ไขปัญหาอย่างเป็นมีรูปแบบ
- ★ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุง และพัฒนาหน่วยงาน และบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- ★ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความมั่นใจในการเลือกใช้เครื่องมือในการลดต้นทุนการผลิตได้อย่างถูกต้อง
- ★ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเชื่อมั่น และกล้าถ่ายทอดประสบการณ์ความรู้ ความชำนาญในการทำงานเป็นกลุ่ม
- ★ เพื่อสร้างกลุ่มคุณภาพ ให้เกิดขึ้นจากบุคลากรภายในหลังการฝึกอบรม
- ★ เพื่อสร้างการทำงานเป็นทีม การยอมรับในความเห็นที่แตกต่างเกิดความสามัคคี
- ★ เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้เข้ารับการอบรม

รายละเอียดเนื้อหาตามหลักสูตร

- ★ รูปแบบของต้นทุนการผลิตและงานบริการ
- ★ การลดต้นทุนการผลิต เพื่อเพิ่มผลผลิตแบบต่าง ๆ
- ★ การมองปัญหาของแต่ละบุคคล
- ★ เรียนรู้การใช้เครื่องมือ QC 7 Tools ในการวิเคราะห์รากเหง้าปัญหาในการลดต้นทุน
- ★ วิธีการลดต้นทุนการผลิตทีละเล็กละน้อยด้วย 5ส และ 5ส
- ★ วิธีการลดต้นทุน ด้วยการกำจัด 7 Wastes ในเวลาการทำงาน
- ★ วิธีการลดต้นทุนการผลิตแบบกลุ่มที่ทุกคนมีส่วนร่วมด้วยกลุ่มคุณภาพ QCC
- ★ แนวคิดของการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อลดต้นทุน และเพิ่มคุณภาพ
- ★ กิจกรรม Work shop เพื่อลดต้นทุนการผลิต

ตัวอย่าง Work Shop / กรณีศึกษา

Workshop 1 : ฝึกการทำงานเป็นทีม

Workshop 2 : ค้นหาปัญหาในขบวนการผลิต

Workshop 3 : วิเคราะห์ปัญหาและหาแนวทางแก้ไขป้องกัน

Workshop 4 : ฝึกแก้ไขปัญหาจากตัวอย่าง



รายละเอียดและเทคนิคที่อาจารย์ใช้ในการดำเนินการฝึกอบรม

- ★ การบรรยาย 40 %
- ★ กิจกรรมกลุ่ม/ ฝึกปฏิบัติ Workshop การนำเสนอผลงานกลุ่ม/ เกม 60%

ผู้ประสานงานหลักสูตร



อ.นัน



084-4344-971



thematraining@gmail.com



<https://www.thematraining.com/>