



Course outline

หลักสูตร 5ส. เพื่อการเพิ่มผลผลิตและการประเมินผลงาน (5S for Productivity & Auditor)

1 วัน

โดย

วิทยากร นายบัณฑิต อินทรอักษร

หลักการ/แนวความคิด

5ส. คือ กิจกรรมที่โรงงานแห่งนี้นำมาใช้ทำแล้วเป็นประโยชน์กับโรงงาน พนักงาน ลูกค้า และบุคคลภายนอก เพราะนอกจากทำให้โรงงานน่าอยู่น่าทำงานแล้ว การสูญเสียลดลงทั้งเรื่องการใช้ทรัพยากรที่คุ้มค่ามากขึ้น ต้นทุนการผลิตลดลง การเกิดอุบัติเหตุน้อยลง การสูญเสียเวลาในการหาสิ่งของทำได้รวดเร็วขึ้น พนักงานมีขวัญกำลังใจในการทำงานทำให้สินค้ามีคุณภาพขึ้น และ 5ส. ฝึกพนักงานให้มีระเบียบวินัย มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม รู้จักคิด หาวิธีปรับปรุงสถานที่ทำงานและวิธีการทำงาน

การส่งเสริมและผลักดันให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึก และความตระหนักในการมีส่วนร่วมในกิจกรรม 5ส. จะนำไปสู่ผลลัพธ์ของการดำเนินงานตามนโยบายและเป้าหมายที่บริษัทกำหนดและสิ่งสำคัญคือ การอบรมให้พนักงานทุกคนทราบขั้นตอนการดำเนินกิจกรรม 5ส. จึงเป็นสิ่งจำเป็นและสำคัญเพื่อให้พนักงานดำเนินกิจกรรมไปในทิศทางเดียวกันก่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีและทำให้บริษัทประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย อันเป็นพื้นฐานสำคัญในการนำระบบมาตรฐานอื่นมาใช้ในโรงงานและสอดคล้องกับนโยบายการเพิ่มผลผลิตที่สามารถต่อยอดไปสู่โครงการอื่น ๆ เช่น TPM TQM QCC 7 Waste ISO HACCP เป็นต้น

หลักสูตรนั้นนอกจากกล่าวถึงการลงมือทำ 5ส. แล้วยังมุ่งเน้นเรื่องการประเมินผลงานสำหรับหัวหน้า (Auditor) แบบยั่งยืนและได้มาตรฐาน ซึ่งหลายครั้งที่ผู้ประเมินผลงาน ประเมินแบบไม่มีข้อกำหนดที่แน่ชัด จนกลายเป็นคนทำ 5ส. ตามข้อกำหนดกลับไปได้คะแนนในการประเมินผลงานน้อย หลักสูตรนี้จะเป็นทางออกสำหรับผู้ประเมินผลอีกหลักสูตรหนึ่ง

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- ★ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับ 5ส. เบื้องต้น
- ★ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมนำ 5ส. ไปใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อเป็นพื้นฐานของการเพิ่มผลผลิต
- ★ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถนำ 5ส. ไปประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงวิธีการทำงานรวมถึงสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน

รายละเอียดเนื้อหาตามหลักสูตร

- ★ แนวคิดและหลักการที่สำคัญและเกี่ยวข้องโดยตรงกับระบบ 5ส.
- ★ การมีส่วนร่วมและจิตสำนึกในการทำระบบ 5ส.
- ★ ผลประโยชน์ที่จะได้รับต่อตนเองงานและองค์กรในการทำระบบ 5ส.
- ★ แนวทางและขั้นตอนการดำเนินระบบ 5ส. ให้ประสบความสำเร็จ
- ★ การนำระบบ 5ส. ไปประยุกต์ใช้เพื่อการเพิ่มผลผลิต และปรับปรุงงาน
- ★ รูปแบบและการจัดทำมาตรฐานพื้นที่ระบบ 5ส. อย่างเป็นรูปธรรม
- ★ ฟอรัมการให้คะแนนในการประเมิน และมาตรฐานในการประเมิน
- ★ เทคนิคการตรวจประเมินระบบ 5ส. ให้ได้ผลและยั่งยืน
- ★ ตัวอย่างกรณีศึกษาการดำเนินการระบบ 5ส. ที่ประสบความสำเร็จ
- ★ ปัจจัยที่ทำให้การปฏิบัติงานล้ำหน้าและล้มเหลวสู่ความสำเร็จต่อเนื่องและยั่งยืน
- ★ กรณีศึกษาที่ประสบความสำเร็จ (Best Practice)
- ★ สรุปการเรียนรู้และถามตอบ

รายละเอียดและเทคนิคที่อาจารย์ใช้ในการดำเนินการฝึกอบรม

- ★ การบรรยาย 40 %
- ★ กิจกรรมกลุ่ม / ฝึกปฏิบัติ Workshop การนำเสนอผลงานกลุ่ม/เกมส์ 60%



ผู้ประสานงานหลักสูตร



อ.นั้น



084-4344-971



thematrixtraining@gmail.com



<https://www.thematrixtraining.com/>

*ค่าอบรมสัมมนาสามารถนำไปหักลดหย่อนภาษีตอนสิ้นปีได้ 200%

ตามประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 437